

SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL H. CONSEJO ACADÉMICO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES DE FECHA 06 DE MAYO DE 2016. -----

En el Auditorio de la Facultad de Ciencias Naturales, ubicado en el Campus Juriquilla, de la Universidad Autónoma de Querétaro, siendo las **trece horas del día seis de mayo del dos mil diez y seis**, se reunieron en **SESIÓN EXTRAORDINARIA EL H. CONSEJO ACADÉMICO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES, DOCENTES, ALUMNOS Y PERSONAL ADMINISTRATIVO** bajo el siguiente orden del día: I. Lista de asistencia y declaración del quórum legal. II. Informe del año y medio del periodo de gestión del Rector Dr. Gilberto Herrera Ruiz en su segundo periodo: -----

I. LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUÓRUM. Se encontraron presentes: 30 docentes y 32 estudiantes -----

II. PRESENTACIÓN DEL INFORME DEL RECTOR DR. GILBERTO HERRERA RUIZ. El Dr. Gilberto Herrera Ruiz, comenta que ha estado pasando por todos los consejos de las facultades, la idea de que el Rector estuviera rindiendo cuentas al año y medio de gestión, se ha cumplido, al menos con la mitad de sus promesas y con la cuestión de que el siguiente Rector también lo vaya a hacer; se sometió un cambio en el Estatuto Orgánico de la Universidad, para que esto ya fuera reglamentado, para que cada año y medio se rindan cuentas, la elección de Rector será el próximo año. El Rector comenta que la universidad debería estar vinculada a los problemas del país, que no podemos estar ajenos a ello. La Universidad es una de las Universidades más importantes del Estado, mucho del presente como del futuro depende de lo que se haga aquí, más de 200,000 queretanos han pasado por las aulas universitarias mucha de la gente política y empresarial han pasado por la Facultad, incluida la carrera de MVZ, el futuro del Estado también dependerá de los alumnos que se puedan formar. La Universidad como pueden ver, es una masa de estudios en tamaño, siendo 28,000 estudiantes, la que nos sigue es el ITQ, 2 privadas. Como se les mencionó, más de 200,000 queretanos han pasado por las aulas de estudio, por más de 60 años que tiene la Universidad.

La Universidad ha abierto espacios que otras universidades no han atendido, tenemos 33 licenciaturas públicas en el Estado, sobre todo las Ciencias Básicas. La Universidad tiene el 50% de calidad y el 72% en matrícula en calidad de posgrados, no solamente somos la más importante por el tamaño de alumnos sino por la calidad al frente, también la cuestión de posgrados es una parte muy importante, hay más de 3000 universidades en el país y solamente 153 universidades tienen los grados de calidad,

y si nos comparamos con universidades públicas de los Estados, somos el 5to. lugar, sólo están por encima de nosotros la de Guadalajara, San Luis Potosí, Nuevo León y la Veracruzana, estamos por encima de muchas públicas más grandes que nosotros, Sinaloa, Baja California, Puebla, la Michoacana, solamente estamos por debajo de la UNAM, la Metropolitana, Politécnico y el CINVESTAF. A pesar de que el CINVESTAF se dedica a la Investigación y posgrados, tiene sólo 65 posgrados; el 64% de nuestros profesores cuentan con Doctorado y el 33% con Maestría, ha habido una inversión fuerte en los grados académicos, somos el 2do. lugar nacional en alumnos consolidados a nivel de los Investigadores del Estado, tenemos casi la mitad de los que existen. La Facultad ha contribuido mucho en el desarrollo de la Universidad, tenemos el 100% en programas de calidad, ya tenemos egresados, tenemos que empezar a trabajar en la acreditación, hemos pasado de 32 a 38 profesores con perfil PROMEP, 4 cuerpos académicos consolidados, de 23 a 42 miembros del SNIP, esta es la segunda facultad más importante en número de miembros, pasamos de 3 a 6 programas de calidad y bajamos por desgracia en el ranking en Biología. Tenemos datos que en 2011 de cada 100 alumnos, sólo 50 terminaron la carrera.

Iniciamos el programa de Bienestar Social con el programa de becas, empezamos con \$138, 000 000.00 destinados a becas, donde el mayor número ha aumentado en las becas externas, ustedes saben que no se aprobó el reglamento de becas, por lo tanto el presupuesto esta ligado al Reglamento de Becas, las becas Pronabes de 1,800, bajaron a 1,100, se han recuperado las 1,800 a partir de agosto. El programa de Bienestar Social se ha incrementado, hemos invertido en infraestructura para ser más accesible la Universidad, se ha empezado con el campus más grande que es el Centro Universitario, debemos ir creciendo a los demás campus.

Como ustedes saben, ya tienen un seguro contra accidentes. El Seguro Social Facultativo tiene problemas en atención a los alumnos que necesitan ser atendidos de manera inmediata, por la saturación que ya tiene el Seguro Social, ustedes saben que el Presidente Peña Nieto acaba de autorizar que todos los estudiantes del nivel universitario tengan derecho al Seguro Social Facultativo en el Estado, no solamente de la UAQ; el seguro contra accidentes permite que se atiendan los alumnos de una manera particular, es un seguro hasta por \$100,000.00, se esta trabajando para que el ISSTE también sea una opción para los alumnos.

Igualmente la estancia infantil está a disposición para los alumnos que tienen hijos.

Sobre el análisis que hemos hecho, en 2012 se titularon 2,300 alumnos y en 2015 aumentó a 2,900, de tal manera que aumentó el número de titulados, también hay una mayor permanencia en las carreras.

La Investigación ha sido primordial dentro de la Universidad, una investigación que ha sido orientada a soluciones de problemas del país, más de 5,000 universitarios

están orientados a la Investigación, ahorita hay 500 de tiempo completo. Los becarios Conacyt han aumentado en una forma importante 1,220.

Extensión ha sido también una parte primordial, que la universidad ha tenido que dar en ese sentido, a más de 200,000 queretanos estamos atendiendo, es un número que no podemos estar satisfechos en un Estado que tiene 2,000,000 de habitantes, tenemos que llegar a más cantidad de personas en la sociedad queretana y poder incrementar en ello.

Se creó la escuela de Oficios como una alternativa para los jóvenes que no tienen acceso a la Universidad, más de 1,000 alumnos han sido beneficiados. La universidad por ley puede emitir títulos de técnico.

El Servicio Social ustedes saben que lo hacen por ley entre universidad, el Servicio Social Comunitario es una opción para los estudiantes y se están creando más espacios para que tengan otras alternativas para realizar el Servicio. Que la Vinculación sea también una parte importante y que realicemos Investigación en todos los niveles; el desarrollo de hornos solares, es una tecnología no muy complicada o tecnologías que nos permitan ahorrar algunos insumos.

Tenemos el Mercado Universitario para darle espacio a productores locales, donde puedan vender sus productos a un mejor precio.

Yo lo mencionaba en mi informe del 20 de febrero, el gran problema de 2 momentos de fracasos en este país, que crean un problema cultural como país, entonces tenemos que empezar a cambiar a la universidad en ese sentido, esa es una de las necesidades que hemos ido trabajando, primero mencionaba la cuestión de que este país pueda hacer o no hacer cosas, somos un país donde existe la palabra malinchismo de que en el extranjero es mejor de lo que se hace aquí o la parte de que no somos capaces de hacer las cosas, se ve desde la Industria Aeronáutica que decidió que aquí sólo podíamos hacer la mano de obra barata para armar los aviones, que aquí no se pueden diseñar, Brasil hizo su propia industria, estamos teniendo una gran cantidad de industria extranjera, los mayores empleadores actuales son extranjeros, Santander por ejemplo emplea 10,000 en el Call Center y no se necesitan títulos de nada para poder trabajar ahí, con un año bastaría, el siguiente es Samsung, los empleos nacionales ya casi no existen, son temas importantes que tenemos que trabajar.

El segundo punto es el que tiene que ver con la educación. A la Universidad de Arkansas le están dando 800 hectáreas, en la Universidad Autónoma de Querétaro con más de 60 años, no llegamos ni a las 200 hectáreas y si quitamos el Rancho Universitario no llegamos ni a 100, en cambio Mexicanos le dan a la Universidad de Arkansas 800 hectáreas y 520,000,000 de dólares de inversión, porque ellos aseguran que sí saben educar bien y que vale la pena invertir; esos son los fracasos que

tenemos que ir cambiando, nosotros somos una universidad que tenemos que demostrar que podemos hacerlo mejor que ellos y bajo ese esquema de política la universidad empezó a trabajar en ello, empezamos con productos básicos como el tema del agua embotellada, tenemos la carrera de Arquitectura y la carrera de Ingeniería Civil las cuales pueden construir nuestros propios edificios.

El tema de la política es algo en lo que todos debemos trabajar no es exclusiva de los alumnos de Derecho ni de Ciencias Políticas, la política significa ideas, grilla significa intrigas, que podamos ser ejemplo para ser fuertes en ese sentido, que para ingresar a la universidad los alumnos se ganen el ingreso bajo un puntaje.

La cuestión de austeridad también es una política, el Rector no debe tener privilegios de carro, gasolina, ni chofer, anteriormente a los Rectores se les pagaba hasta la servidumbre de su casa, todo eso ya no es necesario; ahora estamos pasando a programas de Investigación.

La rendición de cuentas también es importante, se abrieron auditorias en la parte financiera, todas las observaciones que se han hecho en la parte financiera, están publicadas en la página de la Universidad.

El próximo año vamos a tener elección de Rector, no faltará algún candidato que vaya a las prepas y les diga que si votan por él, tienen el pase automático a la Universidad, tenemos 60 lugares en Medicina y cientos de alumnos de prepa, quieren entrar a Medicina.

Se han invertido más de \$150,000,000.00 netos, en llevar la educación a gente que más lo necesita y mejorar lo que ya tenemos en ese sentido, existen ya 37 programas educativos en los campus, hemos iniciado 2 programas educativos en Arroyo Seco y Tequisquiapan, se ha invertido fuertemente en las bibliotecas de San Juan del Rio, Jalpan, Cadereyta y Amealco.

En el 2015 recibimos más de 10,000 alumnos pero 6,400 se quedaron fuera, en el caso de Ciencias Naturales sólo está entrando una cuarta parte de los aspirantes, un 75% se están quedando fuera, en Consejo Universitario se aprobó que todo alumno con 7 de promedio va a tener derecho al ingreso a la universidad, en Veterinaria se hará un esfuerzo para aceptarlos, hay alumnos que aprueban el examen con 6, que pasan el examen y alrededor de 1,200 se quedan fuera.

La universidad en la parte administrativa difícilmente puede crecer, estamos apoyando en la parte de administración, se necesita más tecnología para poder ir creciendo en ese sentido, hay que cuidar mucho la parte presupuestal, tenemos que ir reduciendo el déficit, para poder pagar salarios, si el déficit se sube a un 130% ó 140%, la Universidad va a entrar en crisis.

Se abre la sesión para preguntas o sugerencias:

La Dra. Guadalupe Malda sugiere que hay que mencionar que esta universidad tiene licenciaturas únicas en el Estado y únicas en el país y como ya tenemos egresados, vale la pena hacer mención de ellas, como son: Desarrollo Humano, Horticultura Ambiental, Geografía Ambiental y Microbiología.

La Dra. Aracely Anaya, comenta que se ve un cambio enorme en cifras desde la gestión del Rector Gilberto Herrera a la fecha, sobre el incremento en los programas que pertenecen al PNPC, la facultad sacó varios programas nuevos para afectar ya al siguiente semestre y como hacerle para que en esta gestión, impacte en el presupuesto que se les da a los programas; comenta que está un poco preocupada por 2 programas que van a empezar, se hacen cursos, diplomados y pregunta que cuál va a ser la gestión del Rector para poder alcanzar más presupuesto y apoyar estos nuevos programas.

El Dr. Aurelio Guevara comenta que es importante reconocer que la administración es muy mala, que en lugar de apoyar a la academia, la retrasa, la compromete y obstaculiza la labor, es algo en lo que se ha ido para atrás, un aspecto que reconoce que es importante, es la presión por la rendición de cuentas, es un aspecto que hay que reconocer que hace a la administración más forzada, pero no solamente en el personal, en los procedimientos, sino también los sistemas informáticos que tenemos disponibles, no ayudan, esa pregunta la ha hecho reiteradamente, cuánto es lo que cuesta un alumno de Biología y poder desglosarla en los diferentes aspectos. El otro punto es, si el 50% de los aspirantes provienen de prepas de la UAQ, la única manera de mejorar los desempeños en la universidad, es tener mejores estudiantes en el ingreso, entonces van a tardar algunos años en que empiecen a llegar los alumnos de 7, es algo importante para trabajar, tener más alumnos que logren ese promedio de 7 y poderlos aceptar en el nivel de licenciatura; en matemáticas, física y química, todos los profesores están en la misma opinión, son aspectos que el alumno no domina, no tienen los elementos básicos para desarrollarse, la licenciatura no puede ser remediada, hay bastante trabajo y mucho conocimiento nuevo, esos son 2 puntos básicos que deben de mejorarse, ya sea en esta gestión o en la siguiente.

La Dra. Patricia Roitman, comenta que le queda un periodo muy pequeño de gestión al Rector y pregunta que cuál sería su visión de autocrítica, qué se volvería hacer y qué no y para efectos específicamente del papel del docente.

El Dr. Humberto Suzán, comenta sobre 2 puntos específicamente: La problemática administrativa se ha complicado, no solamente por la universidad, sino CONACYT se ha vuelto insoportable, el otro aspecto que le preocupa, es una cuestión demográfica dentro de los profesores de la universidad, (está envejeciendo) Biología y Veterinaria, Nutrición no se escapa y no se tienen los reemplazos, no se está viendo que cada profesor que salga, genere una línea, debe ser reemplazado por alguien y más que

estar creando o tratando de abrir nuevas soluciones, se tiene que estar pensando en el reemplazo de los profesores que van a estar saliendo.

El Dr. Gilberto Herrera, contesta las preguntas:

La parte administrativa es una parte importante, hubiera querido que todo el software de la universidad lo hiciera la gente de Informática y no se pudo, reconoce que sí se tiene ese fracaso, no se pudo hacer un software propio y se está viendo la posibilidad de poder adquirirlo para poder cumplir con la Ley Gubernamental, se ha fortalecido el área de Economía de la Facultad de Contabilidad y Administración, se ha estado hablando con personal de posgrado, sobre cómo se pueden generar recursos para apoyar en el sentido de que si son por programa de Maestría, se esta discutiendo y haciendo cuentas para destinar recursos a las facultades por el número de becarios CONACYT que tengan, poniendo recursos en posgrados nuevos.

En la cuestión del personal docente, lo que se observa es que haga docencia en Investigación o que haga docencia en Vinculación, somos un sistema educativo fallido, a nivel educativo, son problemas que traen desde la primaria, llegan los alumnos sin saber otro idioma, pero finalmente es la última etapa que tienen para aprender todo y hay que remediarlo, pero con la garantía de sacarlos con una actividad académica igual o superior, a las mejores universidades que existen en el extranjero. En los municipios, en las primarias tienen un maestro para los 6 años, secundaria, telesecundaria de un Cobaq, y no se les puede decir que no tienen acceso, no es culpa de ellos, es un problema estructural que tenemos y esos niños son tan inteligentes como los nuestros, sólo porque nacieron en una comunidad que tienen un futuro etiquetado, debemos hacer un esfuerzo por sacarlos adelante, el sistema esta en la mesa en ese sentido, es algo que se tiene que cambiar, los académicos tienen que participar en la cuestión crítica universitaria, se tiene que seguir impulsando ese desarrollo.

Esta facultad ha crecido mucho en tiempos completos, en este inter se está juntando la gente de antes y la nueva, hay que ser pacientes para crecer, no se tiene el capital humano disponible para los próximos años. Anteriormente para todos los puestos administrativos el Sindicato de la universidad, elegía al personal para su ingreso, hemos logrado en esta última revisión, que se abra la competencia a nivel Querétaro y que haya un sistema de evaluación para ingresar a la universidad, para los puestos que se tengan, que sea igual como con los alumnos o los profesores, por competencia, que por exámenes ingresen a la universidad para que exista una mejora en esos sentidos.

La Dra. Tercia comenta, que no le queda muy clara la respuesta que dio al Dr. Suzán, es algo preocupante que no haya profesores que tengan la altura para ocupar los puestos que dejarán los profesores que están por jubilarse, en Veterinaria se van 5 profesores, todos de tiempo completo.

El Dr. Gilberto Herrera responde que las facultades que más han crecido, son las facultades de Ciencias Naturales y Química, sí se han recibido tiempos completos que entran por el Sindicato y por PROMEP, la facultad decide quien se contrata y no el Rector.

La Dra. Tércia pregunta sobre la calidad de los programas, alcanzar la calidad es difícil, pero mantenerla y subirla, es más difícil, no se ve un beneficio al acreditarse, hace falta un plan de cómo dar seguimiento y mantenerse en los programas de calidad.

El Dr. Héctor Andrade comenta, que se está hablando de 6 licenciaturas, el problema que se tiene, es un problema presupuestal, no se puede dejar a los alumnos en un 80% fuera de la Universidad y lo tienen que resolver todos como sociedad, lo que se dice de los tiempos completos y contrataciones, sigue siendo lo mismo, lo que se tiene que pensar, es cómo se va a trabajar en esto, lo que hace falta es presupuesto y con eso se soluciona todo, que es un pecado, dejar al 80% de los alumnos fuera y esto genera un problema social muy grave y lo mismo pasa con la acreditación, estamos parados en la acreditación por falta de presupuesto.

La Dra. Tere Gasca comenta algunas respuestas a inquietudes que se han vertido de cómo se maneja en la facultad, (es información que se difunde en su momento) tenemos a través del Comité de Planeación, la función de planear y llegar a las necesidades, algunas se logran, algunas no se logran, se gestionan todas, pero no todas tienen éxito, sin embargo alguna forma de hacer el reemplazo generacional es ir incluyendo profesores jóvenes, por ejemplo posdocs., ahora como cátedras, de esa forma se incluyó por ejemplo al Dr. Víctor Hugo Cambrón en cambio climático, está ya como tiempo completo, hemos ingresado 12 ó 13 tiempos completos del 2012 para acá, sin contar este año que todavía no se han concursado plazas, más o menos 3 profesores por año en promedio y han ingresado, repartidos en todos los niveles, en todas las licenciaturas, la facultad ha crecido mucho, se tomó la decisión de abrir una nueva licenciatura que es muy difícil de mantener, que se encuentra a 4 ½ hrs., que se encuentra en la Sierra Gorda.

En la facultad hay un plan de crecimiento, tenemos \$16,000,000.00 en FAM que no se han podido ejercer, por cuestiones de saturación administrativa que se está resolviendo y \$16,000,000.00 en FAM que van a caer en Juriquilla, en Aeropuerto y en Amazcala, y como todos saben, porque se ha informado en los Consejos Académicos y están en la página de internet, los resúmenes de los Consejos Académicos, se ha dicho que se va a hacer el tercer piso en el edificio principal, que se van a tener nuevos laboratorios y cubículos, ya están en la planeación, no se han logrado por situaciones administrativas que no se han dado en tiempo, la facultad tiene una estructura de planeación tal vez no sea la mejor, (la Dra. Tere Gasca, pide el apoyo de los docentes para hacer mejor esta planeación) y ahí se vierten todas las necesidades incluyendo los reemplazos generacionales, incluyendo las necesidades

de construcción y se esta trabajando en generar proyectos de Investigación, para poder resolver la situación de las acreditaciones como FOMIS que la Dra. Tércia esta armando, para poder resolver la necesidades que se tendrán que presentar en el 2018, para la ejecución de Veterinaria y lo mismo sucede con todas, que no quede en el ambiente una situación como si fuera de descuido total, porque no es así y todos pueden participar en todos los Comités y Consejos para poder apoyar mejor en los procesos.

El Dr. Gilberto Herrera, comenta que hay que seguir exigiendo más presupuesto, comparados con la UNAM, que reciben más de \$100,000.00 por alumno, la UAQ recibe \$50,000.00 por alumno, es una situación de limitantes presupuestales. El Dr. Gilberto Herrera comenta que el presupuesto que se recibe, no alcanza ni para la nómina, se tiene que seguir trabajando en la generación de recursos propios.

Por último el Dr. Gilberto Herrera, agradece a todos por su asistencia.

No habiendo otro asunto que tratar, se dio por terminada la sesión a las quince horas, con quince minutos, del día y lugar al inicio indicados, firmando al calce. -----

Dra. Teresa García Gasca

Presidenta

Dra. C.S. Juana Elizabeth Elton Puente

Secretaria